



# サステナビリティレポート2023 (抜粋)



## テトラパックのビジョン:

テトラパックは、食品をどこでも安全に入手できるようにすることを約束し、食品、人々、そして地球を守ります。





# 食品加工処理および容器包装ソリューションの世界的リーダー

## 70年以上にわたる統合ソリューションの開発



テトラパックの充填機、  
第一号の配送風景



容器包装だけでは  
ありません  
お客様に調達から製品出  
荷までのトータルシステム  
ソリューションを提供

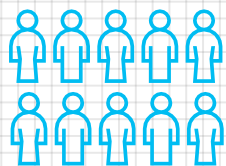


グローバルな存在：  
160か国以上  
2022年の純売上高は125億  
ユーロ  
多くの分野でトップの地位



# 会社概要: 数字で見るテトラパック

## 2023年1月1日



**23,733**  
名の従業員



2022年の純売上高  
**124億9,500**  
万ユーロ



**160以上**

2022年にテトラ  
パックが販売を  
展開した国



**1,930**億個  
2022年に販売された  
テトラパック® 紙容器



**87**  
営業所

**6**  
カスタマー  
イノベーション  
センター

**8**  
テクニカル  
トレーニング  
センター

**6**  
研究開発  
センター

**52**  
製造工場

**27**  
マーケットカンパニー

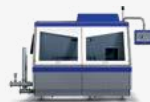


**200以上** のリサイクル施設  
との連携

### 2022年に納入した製品



**206**  
充填機



**2,665**  
食品加工  
処理ユニット



**671**  
外包装機

### 稼働中

**103,322**  
稼働中の食品処理  
加工ユニット



**22,757**  
外包装機



**8,959**  
包装機



**120**万トン 回収され  
リサイクルされた  
紙容器

# EUROPEAN GREEN DEAL

規制



非常に強い影響力を持つインフルエンサー



社会運動



メディアによる監視

## サステナビリティは最重要事項です

現在および未来の事業にとって不可欠です



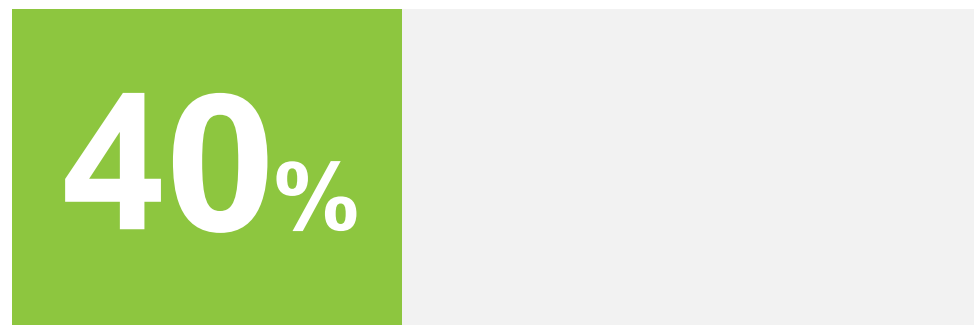
名指して非難されるブランド



# サステナビリティは最重要事項です

サステナビリティは事業価値と競争力に必要不可欠です

経営者のインサイト:



真の事業価値創出のためにサステナビリティに期待している。これは今後5年間で、現在のほぼ2倍になると予想している。



今後の差別化のチャンスはサステナビリティにある。



## サステナビリティにより求められる食品業界のより複雑な課題 課題は気候と廃棄物だけにとどまりません

世界の温室効果ガス  
排出量の約1/3を  
占める食品システム<sup>1</sup>

2050年までに70%の  
増加が予想される世界  
の廃棄物<sup>3</sup>  
この問題の一因とされ  
るリサイクルされない  
食品の紙容器

抽出された原料の90%  
以上が廃棄され  
再利用されるのは、  
わずか8.6%<sup>2</sup>

熱帯雨林破壊の90%<sup>4</sup>、  
水消費量の70%<sup>5</sup>が、  
農作物生産と牧畜に  
起因

グローバルバリュー  
チェーンに左右される  
人々の収入、暮らし、  
健康

1 Crippa, M. et al. 人類の生産活動による温室効果ガスの増加は、食品システムにもその1/3の責任があります。(2021) 出典: <https://www.nature.com/articles/s43016-021-00225-9>

2 サーキュラリティ・ギャップ・レポート: FIVE YEARS of the Circularity Gap Report (2022) 出典: <https://www.circularity-gap.world/2022>

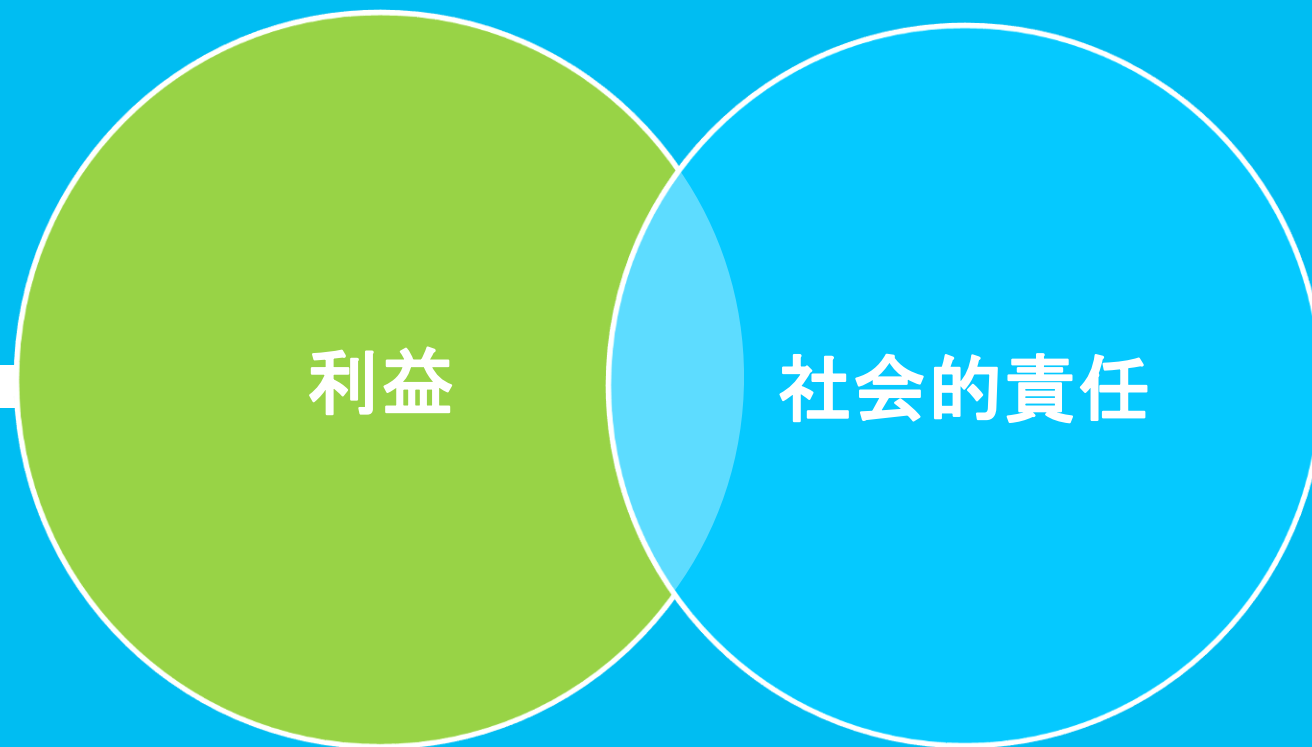
3 What a Waste 2.0: 2050年に向けた世界の廃棄物管理の現状と展望 出典: <https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/d3f9d45e-115f-559b-b14f-28552410e90a>

4 Pendrill, Florence, et al. "Disentangling the numbers behind agriculture-driven tropical deforestation." Science 377.6611 (2022) : eabm9267

5 食料と農業のための世界土地・水資源白書 - 限界点にあるシステム統合報告書2021Rome (2021)、10.4060/cb7654en



# 企業の利益と社会的責任との両立

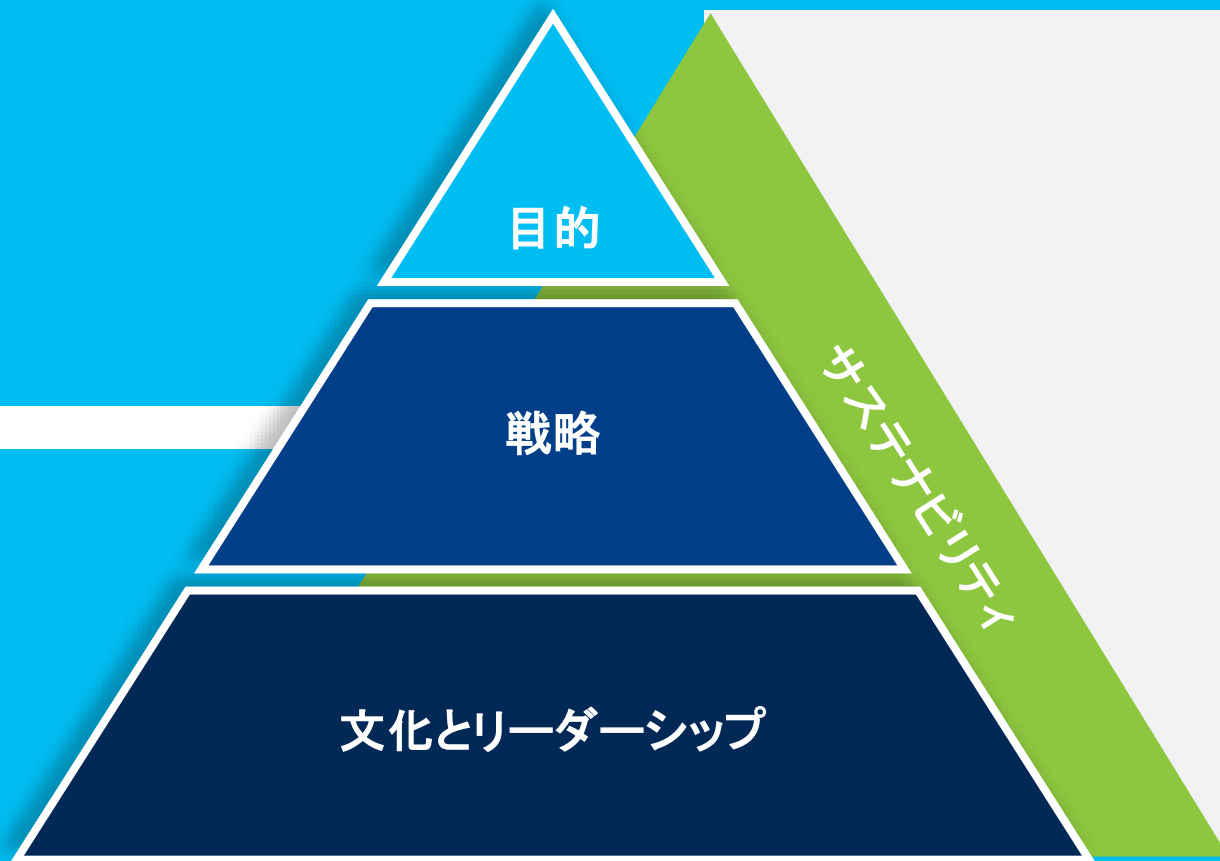






# テトラパックの目的と戦略に組み込まれたサステナビリティ

## 数十年にわたるSDGs達成に向けた取り組み

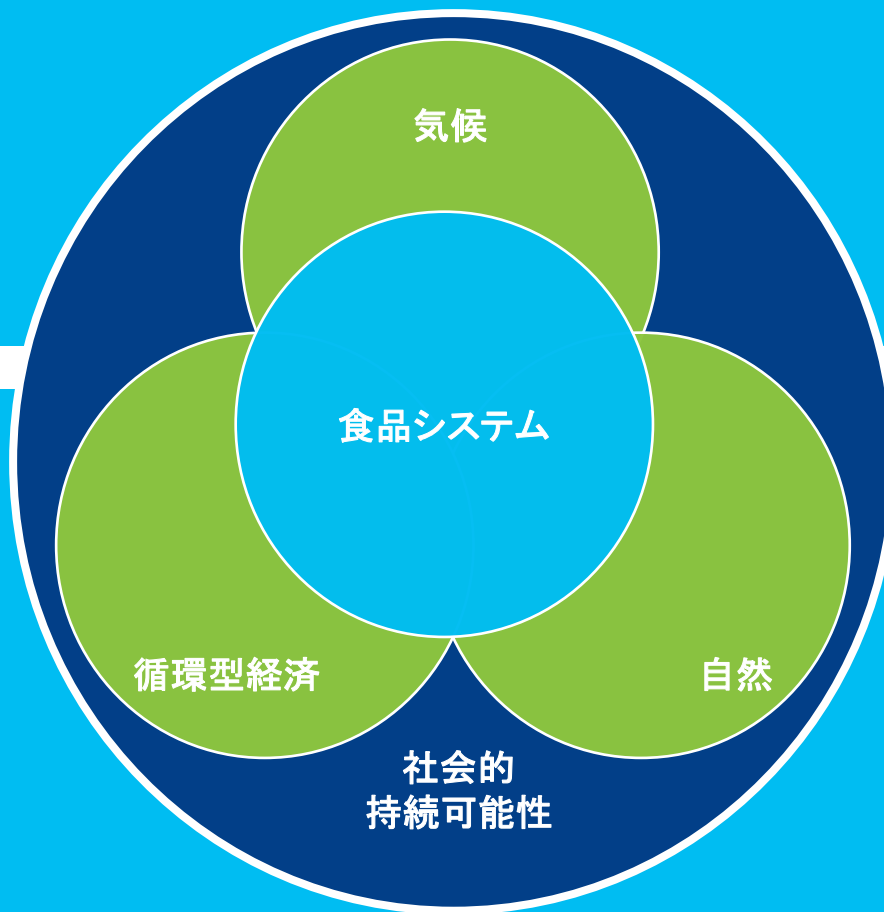





# 統合的なサステナビリティへのアプローチ

テトラパックの目的につながるのがある5つの分野を網羅

食品  
人々  
地球



A close-up photograph of a black robotic hand holding a single, ripe red tomato. The hand is positioned on the right side of the frame, with its gripper holding the stem of the tomato. Several other tomatoes are visible on a vine in the background, which is slightly out of focus. The background shows green leaves and a blurred structure, likely a greenhouse. The overall scene is brightly lit, suggesting an indoor agricultural setting.

食品システムの課題と  
テトラパックの取り組み



# 食品システムが抱える世界の複雑な課題

9人に1人が  
飢餓に苦しむ<sup>1</sup>



3人に1人が肥満状態<sup>2</sup>

## 2050年

世界の人口が約100億に達する = 食糧需要が  
60%増加<sup>4</sup>



製造された食品の  
1/3が廃棄<sup>3</sup>



地理的・政治的に  
不安定な状態  
気候の脅威

<sup>1</sup> <https://www.who.int/news/item/06-07-2022-un-report--global-hunger-numbers-rose-to-as-many-as-828-million-in-2021>

<sup>2</sup> <https://www.cdc.gov/nchs/data/hestat/obesity-adult-17-18/obesity-adult.htm>

<sup>3</sup> 世界食糧計画: 5 facts about food waste and hunger. (2020) <https://www.wfp.org/stories/5-facts-about-food-waste-and-hunger>

<sup>4</sup> <https://www.un.org/en/chronicle/article/feeding-world-sustainably>



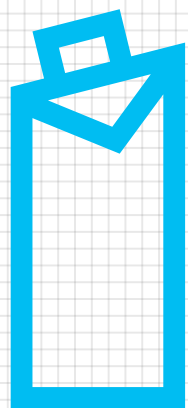
## 認識の高まり、法整備、および目標の設定

- ▶ 食品システムに関する認識の高まりと法整備 (UNFSS)
- ▶ Farm to Fork (農場から食卓まで) 政策 (EU)
- ▶ 持続可能な開発目標 (2030年までに食料廃棄を半減)





# テトラパックによる確実に回復力のある 持続可能な食品システムへの取り組み



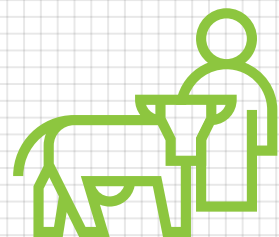
# 1,930

億個  
2022年に提供された  
紙容器

傷みやすい食品の品質保持期限の  
延長による食糧不足の解消

冷蔵が必要なく保存料の添加なしで、  
遠隔地へのアクセスが可能

官民連携モデル：  
学校給食プログラム  
により、44か国**6,600**  
万人の子どもたちに  
食料を供給




経済開発の支援：  
**43,939人の酪農家**が、22のデイリー  
ハブプロジェクトに参加する乳製品工場に  
牛乳を提供



ベンチャー企業との  
連携を通して、  
食品ロスを削減し、栄養強化  
に向けた革新的な  
ソリューションの開発

大豆飲料の新しい加工処理  
方法、およびBrewer's spent  
grain(ビールの醸造粕)を植  
物由来飲料に変換する技術

An aerial photograph of a wind farm in a rural landscape during sunset. The foreground is dominated by a large white wind turbine with three blades, one of which is partially cut off by the right edge of the frame. The blades have red and white striped tips. The landscape consists of rolling green and yellow fields, with a road and a small white building visible in the lower left. In the background, several other wind turbines are scattered across the hills, and distant mountains are visible under a warm, orange-hued sky.

気候変動の現状と  
テトラパックの取り組み



# 厳しい状況にある気候変動

食品システム = 1/3 以上

世界の温室効果ガス排出量に占める割合<sup>1</sup>



さらなる気候変動

気候変動 + 環境災害  
= 食料生産への打撃

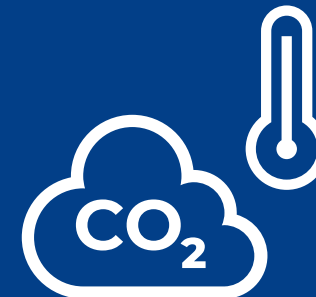
企業の半数が  
ネットゼロの  
目標を計画<sup>2</sup>



人口の増加



より多くの資源



自然と気候に  
対するさらに  
多くの影響

<sup>1</sup> Crippa, M. et al. 人類の生産活動による温室効果ガスの増加は、食品システムにもその1/3の責任があります。(2021)

<https://www.nature.com/articles/s43016-021-00225-9>

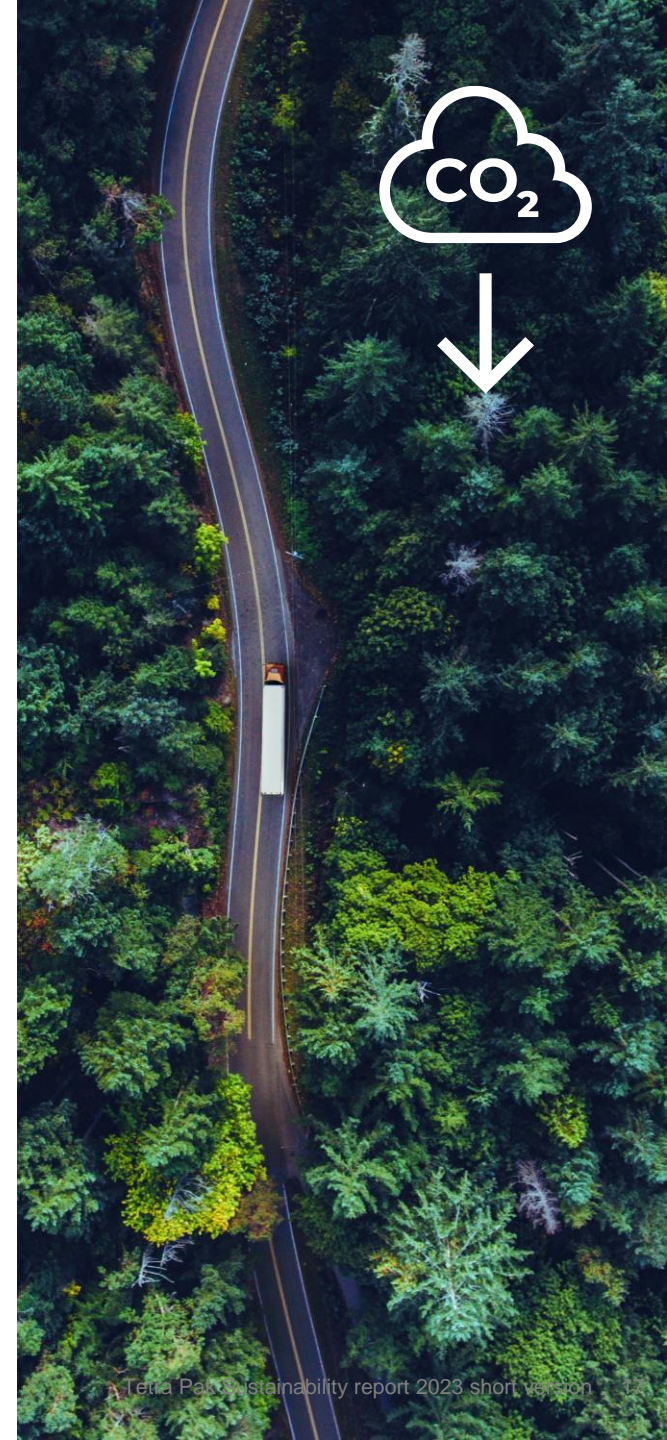
<sup>2</sup> <https://zerotracker.net/analysis/net-zero-stocktake-2022>





## 民間と政府による目標と規制の設定

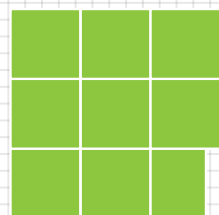
- ▶ IPCC 1.5°C特別報告書に沿って、ネットゼロに向けた地道な努力
- ▶ 新たな炭素課税/保護主義
- ▶ 透明性および財務上の意思決定を推進するESG報告
- ▶ 世論の高まりにより形成される社会運動



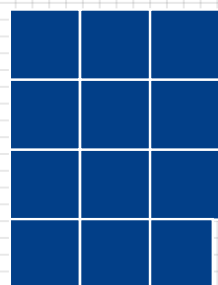
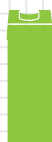


# テトラパックによる食品業界の脱炭素化を実現する取り組み

販売された植物由来の紙容器



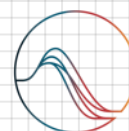
88  
億個の  
紙容器<sup>1</sup>



119  
億個のキャップ



より多くの植物由来のプラスチック  
を購入することにより、131キロトン  
のCO<sub>2</sub>を削減



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

2050年までにバリューチェーン全体で温室効果ガス  
排出量のネットゼロ達成に向けた、サプライヤーや  
お客様との連携<sup>3</sup>

SBTiが承認する温室効果ガス排出量のネット  
ゼロ目標と測定

装置および操作性の  
刷新によるベストプラク  
ティスラインで、CO<sub>2</sub>、水  
の使用量、食品ロスの  
50%削減(対2019年比)

39%

温室効果ガス排出量の削減<sup>4</sup>

と電力消費の84%をまかなう再生可能エネルギー  
(2022年)

2030年までに自社事業における、温室効果ガス排出量  
ネットゼロ達成が目標

1 ブラジルで販売されたBiB(ブレンドインBIO)は数量に含まれていません。BiBは、LDPE75%、植物由来LDPE25%の混合物です。  
2 化石由来のプラスチックを使用した場合に排出されるCO<sub>2</sub>の量との比較。2022年に購入された72.7キロトンの植物由来プラスチック  
を考慮した、気候会計の内部演算(体積 x 排出係数)に基づく。回避された排出量の計算には、公表されているBraskem社による  
LSA(ライフサイクルアセスメント)の植物由来のポリマーの第三者の排出係数を使用。  
3 2019年をベースラインとして比較したスコープ1、2、3。  
4 2019年をベースラインとして比較したスコープ1、2および出張  
5 施設内の太陽光発電(PV)の容量を2022年に前年の5.55MWから8.47MWに拡大した結果

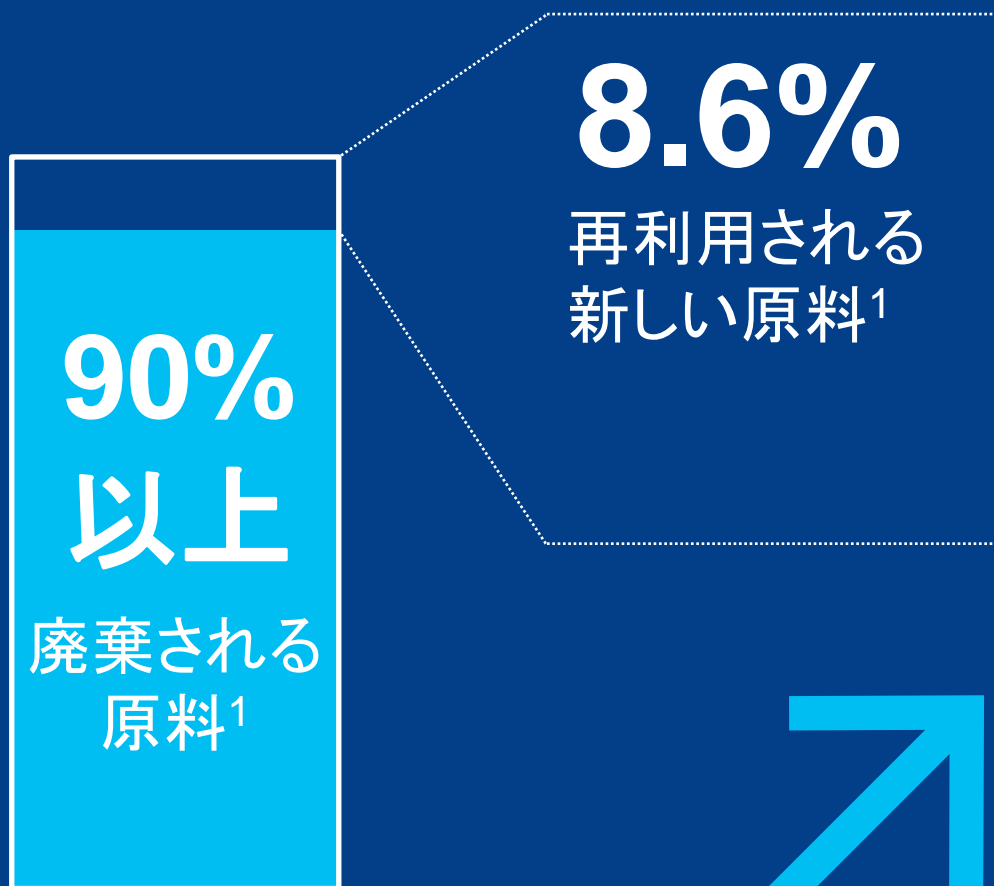


# 廃棄の課題と テトラパックの取り組み





# 差し迫った廃棄に関する課題



2050年  
世界の廃棄物の  
70%<sup>2</sup>の増加



1 サーキュラリティ・ギャップ報告書: FIVE YEARS of the Circularity Gap Report (2022) <https://www.circularity-gap.world/2022>

2 What a Waste 2.0: 2050年に向けた世界の廃棄物管理の現状と展望

<https://openknowledge.worldbank.org/entities/publication/d3f9d45e-115f-559b-b14f-28552410e90a>



## 新しい法律と議論を推進するNGO

- ▶ **新たな政策と法律**  
(PPWR、プラスチック汚染に関する国連条約、SUP)
- ▶ **発言力があるNGO団体による後押し**
- ▶ **回収に動き出す地方自治体**





# テトラパックによる循環型経済の推進に向けた取り組み

# 120 万トン



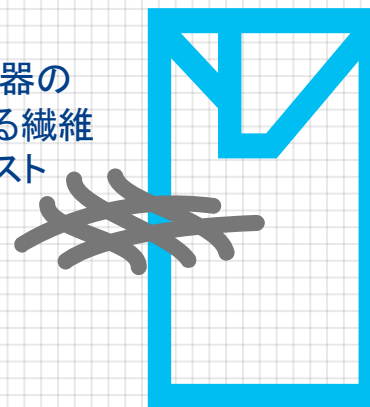
2022年に回収され、リサイクルされた紙容器<sup>1</sup>  
リサイクルを前提に設計された  
紙容器のリサイクルの増加

# 最大3,000

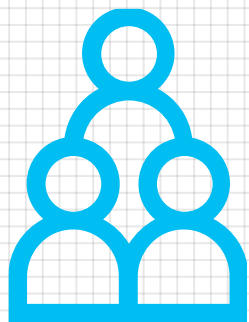
万ユーロ<sup>2</sup>  
紙容器の回収とリサイクルへの投資



アセプティック紙容器の  
アルミ箔層に代わる繊維  
由来のバリアのテスト



紙容器メーカー向けのリサイクルガイドラインの設計で、Alliance for Beverage Cartons and the Environmentと連携



パートナーシップを通して、  
回収、分別およびリサイクル  
インフラを拡大

バリューチェーン全体で  
政策当局と関係者との  
つながりの構築



世界で最も持続可能な  
食品用紙容器の開発：  
完全に再生可能、  
完全にリサイクル可能  
でカーボンニュートラル

リサイクルされた紙容器  
の使用の増加。パネル、  
パレット、クレート、家具、  
タイルなどの新しい製品



<sup>1</sup> リサイクルのために回収される紙容器の報告には、利用可能な場合、政府機関、登録された回収機関、全国的な企業団体、NGOなど、広く知られた情報源の公開された公式のデータを使用しました。これらのデータは一貫したアプローチで定期的に報告されています。

<sup>2</sup> 事業経費および設備投資

A large tray filled with many small, young green plants, each growing in a biodegradable, fibrous pot. The plants are arranged in neat rows, and the background is slightly blurred, showing more of the same setup. The overall scene is a nursery or greenhouse setting.

自然への影響と  
テトラパックの取り組み



# 懸念される自然への影響



**40%** 土壌劣化に影響される  
世界人口の割合<sup>2</sup>

**100万**

絶滅危惧種<sup>1</sup>



**90%**  
熱帯森林の破壊<sup>3</sup>



**70%**  
水の使用量<sup>4</sup>

農作物生産と  
牧畜に起因



**25%**

開拓、農作物生産、施肥による  
温室効果ガスの排出量の割合

<sup>1</sup> IPBES. (2019) Global Assessment Report of the Intergovernmental Science-Policy Platform on Biodiversity. In E. S. Brondízio, Settele, S. Díaz, & H. T. Ngo (Eds.). IPBES 事務局. IPBES事務局、ボン、ドイツ

<sup>2</sup> <https://www.unep.org/facts-about-nature-crisis#:~:text=Damaged%20ecosystems%20exacerbate%20climate%20change,at%20risk%20from%20pollinator%20loss>

<sup>3</sup> Pendrill, Florence, et al. "Disentangling the numbers behind agriculture-driven tropical deforestation." Science 377.6611 (2022) : eabm9267

<sup>4</sup> 食料と農業のための世界土地・水資源白書 - 限界点にあるシステム統合報告書2021Rome (2021)、10.4060/cb7654en

<sup>5</sup> <https://www.un.org/en/climatechange/science/key-findings>





## さらなる監視と規律の必要性

- ▶ 土地の利用、森林、天然資源、生物多様性に関する法整備 (COP 15)
- ▶ 認証と第三者の検証
- ▶ 調達、トレーサビリティ、森林破壊に対する監視
- ▶ IPCCが認める自然配慮型ソリューションの優位性



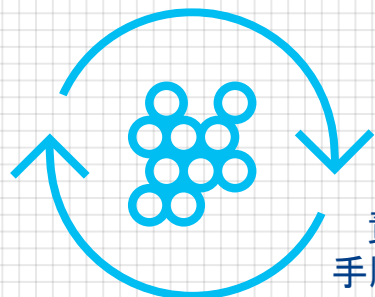


# テトラパックによる自然保護と復元に向けた取り組み

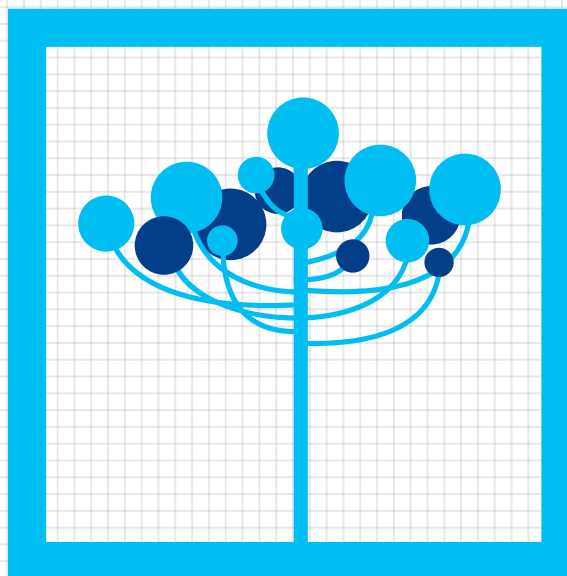
地球を守る  
活動への参  
加

体系的なサプライヤー  
プログラムによる  
原材料の脱炭素化

認証された森林または管理された  
森林から調達される、テトラパック  
の紙容器のすべての板紙と  
植物由来プラスチック



2022年に、  
再生可能な  
ポリマーの  
責任ある調達の  
手順を初めて公表



ブラジルにおけるAraucaria  
Conservation Programmeによる復元


## 87ヘクタールの 大西洋岸森林 (2022年)

(サッカー競技場の136倍)



4年連続で認定された、  
森林および気候変動に対する  
CDPのAAリスト

バリューチェーン全体を通じた  
テトラパックの容器包装および  
食品加工処理ソリューションにおけ  
る水使用量の削減への取り組み

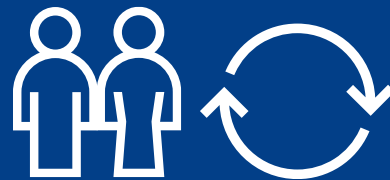
A photograph of two women sitting on a paved surface outdoors. The woman on the left has dark curly hair and is wearing a black top and green camouflage pants. She is smiling and holding a white and green Tetra Pak carton. The woman on the right has long reddish-brown hair and is wearing a blue denim vest over a light blue shirt and black pants. She is also smiling and looking towards the first woman. The background is a blurred green park setting with trees and a building.

人々に関わる課題と  
テトラパックの取り組み



# 複雑な社会的持続可能性の問題

 グローバル  
バリューチェーン  
への移行



回収およびリサイクル  
作業員が直面する危険な  
作業環境

わずか  
**36.9%**

労働者の権利の乱用<sup>1</sup>: **3か国のみが**2022年に改善

気候変動および  
ネットゼロ経済への移行 → **二次的なリスク**

リーダーに登用  
された女性の割合  
男女共同参画はまだ  
世界基準ではない<sup>2</sup>

<sup>1</sup>2022年労働権利指数の違反(2022) <https://www.weforum.org/agenda/2022/09/global-rights-index-2022-violations/>  
<sup>2</sup>サンプルに含まれる指導的役割は、取締役、副社長、最高責任者、パートナーです。サンプルには155か国のデータが含まれています。グローバル  
ジェンダーギャップレポート(2022) [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GGGR\\_2022.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_GGGR_2022.pdf)



## 人権、ダイバーシティ、平等および インクルージョンへの関心の高まり

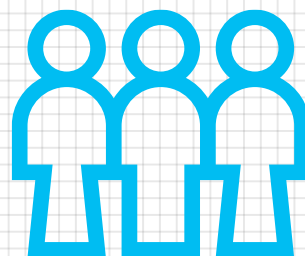
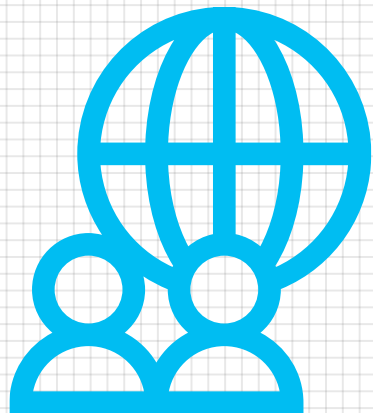
- ▶ 国連によるビジネスと人権に関する指導原則：人権評価プロセス強化の必要性
- ▶ 企業、消費者、監督機関、市民社会からの高まる関心
- ▶ 重要視される職場でのダイバーシティ、公平性、インクルージョンの促進





# テトラパックによる人権尊重への取り組み

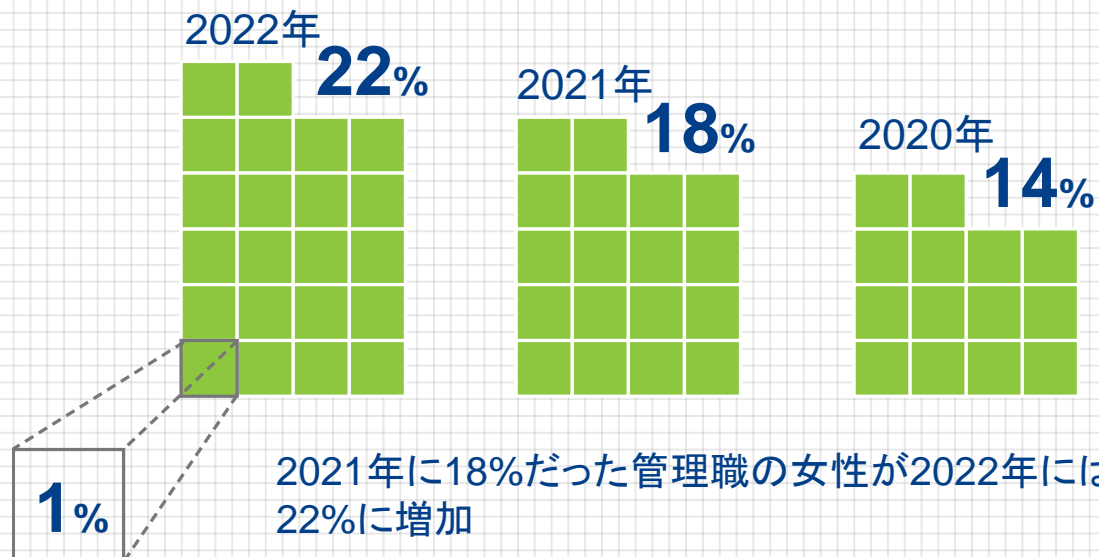
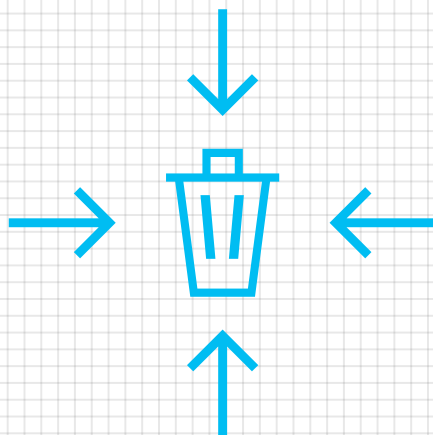
## 国連の 指導原則



サプライチェーン全体における  
人権に対する重大リスクの特定

## ビジネスと人権における原則の 遵守

ブラジルとインドに  
おける、非公式な  
廃棄物収集業者を  
支援するプロジェクト





# 責任あるビジネスの実践

## テトラパックの基本的な約束

- ▶ 責任あるビジネスの実践の基本、テトラパックの約束「大切なものを包んでいます」
- ▶ 2004年以来、国連グローバルコンパクトへの署名
  - バリューチェーン全体の人権、労働、環境、および不正防止に関するUNGCの10原則の支持を表明

### 憲章

責務と価値提供	内部統制	組織および意思決定プロセス
テトラパックの憲章	リスク管理	管理職
コアバリュー	グループポリシー、手順書およびガイドライン	テトラパック取締役会
企業行動規範	ガバナンスリスクとコンプライアンスプロセス	



